

## תשובות ראש העירייה לדוח המבקרת

### בנושא: עבודות שיקום ופיתוח בחופי הים

1. מדובר במקרה חריג ביותר בו ההתנהלות נעשתה שלא על פי הנהלים הכתובים והברורים הקיימים בעירייה.
2. מנכ"ל העירייה ביקש ממבקרת העירייה לבדוק מקרה זה לאור חריגותו, לאחר שנוצרה יתרת חוב לקבלן שלא היה ברור מה מקורה.
3. הסיבה העיקרית לליקויים שנמצאו בדוח הביקורת היא מעורבותן של מספר יחידות בעירייה בטיפול בנושא וחוסר תיאום ביניהן. כמו כן, תחלופה של מנהלים תוך כדי ביצוע העבודות.
4. מנהל אגף חופי הים יהיה אחראי למכלול העבודות המתבצעות בחופי הים בעיר. לשם כך, קלטה העירייה לאחרונה סגן מנהל שיסייע לו במשימות אלו.
5. הנהלים העירוניים קובעים באופן ברור כי יש להכין תכנית עבודה מראש המגדירה את העבודות שיש לבצע, ולפרט בה את מקורות התקציב למימון העבודות. תחילת העבודה תתבצע רק לאחר אישור הגורמים הממונים.
6. הכנת כתב כמויות תיעשה גם היא באמצעות הזמנת עבודה מאושרת מראש. המנהלים יקפידו על התאמה בין כתב הכמויות שהוכן לבין העבודות המבוצעות בפועל, ללא יצירת פערים משמעותיים.
7. מנהל אגף חופי הים יעדכן את גזברות העירייה בחודשים נובמבר-דצמבר בנוגע להכנה של תקציב בלתי רגיל לעבודות הכנה לקראת פתיחת עונת הרחצה.
8. במקרים חריגים ודחופים יש לפנות לגורמים הממונים לקבלת האישורים הנדרשים בכתב, בלוחות זמנים מקוצרים, מבעוד מועד וטרם תחילת העבודה.
9. העירייה מינתה חשב לטפל בכל הפרויקטים ההנדסיים הקיימים בעיר, ובכך מתאפשרת ראייה רחבה ומלאה של התנהלות הפרויקט ועלותו הכוללת.
10. האפשרות של העסקתם של קבלני משנה על ידי הקבלנים הראשיים שזכו בהסכמי המסגרת ויצירת עלות נוספת לעירייה (רווח קבלני) אינה קיימת כיום במכרזי המסגרת החדשים. העירייה תשתדל להימנע מבחירה באפשרות זאת ככל שניתן. בהסכמי המסגרת החדשים נכללו עבודות נוספות שלא היו כלולות בהסכמים הקודמים. כמו כן, כשעולה הצורך בעבודה חדשה שאינה כלולה בהסכמים אלו פעל מנהל אגף פרויקטים מיוחדים להכללתה באופן מסודר.

11. המנהלים נדרשים לערוך מעקב ובקרה הדוקים אחר עבודתם של המפקחים שנשכרו לצורך פיקוח אחר עבודת הקבלנים.
12. מנהל אגף פרויקטים מיוחדים יארגן כנס מנהלים בו יודרכו המנהלים בכל הנוגע לעבודה מול הקבלנים ומפקחים ובהתייחס לשימוש בהסכמי המסגרת וה"קולות הקוראים". בכנס זה תודגש החשיבות של עבודה בשפה מקצועית אחידה. ההנחיות שימסרו במסגרת כנס זה יופצו לכלל המנהלים והעובדים בעירייה אשר ידרשו לפעול בהתאם.
13. יש לציין כי העירייה שלמה את יתרת החוב לקבלן שביצע את העבודות בחופי הים.
14. ראש העיר מודה למבקרת העירייה על עבודתה המקצועית בבדיקת נושא זה, הערותיה והמלצותיה. הפקנו מהדוח את הלקחים והמסקנות לפעולות עתידיות של העירייה.